

التقرير الإداري للجمعية الأهلية التعاونية

الإستهلاكية الخدمية للسنة المالية/2023

في البداية يتقدم مجلس الإدارة للجمعية الأهلية التعاونية الإستهلاكية الخدمية بالشكر والتقدير لكافة الأعضاء المساهمين في الجمعية ويضع بين يديكم التقرير الإداري للسنة المالية المنتهية بتاريخ 2023/12/31 وكذلك الأداء العام للجمعية وفق مايلي من بيانات:-

أولاً : ملخص الهيكل التنظيمي للجمعية

يتكون الهيكل التنظيمي للجمعية الأهلية التعاونية من الآتي:-

1. مجلس الإدارة للجمعية الأهلية التعاونية

يتكون مجلس الإدارة للجمعية الأهلية التعاونية في دورته الحالية من سبعة أعضاء تنتهي عضويتهم في نهاية السنة المالية المنتهية بتاريخ 2023/12/31، ويشرف المجلس بصورة مباشرة على كافة أعمال وشؤون الجمعية الأهلية التعاونية المختلفة. وكما يقوم المجلس خلال كل دورة بتكليف او تعيين إثنين من أعضاء مجلس الإدارة لوظيفة المدير العام او المشرف العام وذلك بالنسبة للجمعية او المركز الطبي ويتم من خلال الاعضاء المكلفين إتخاذ كافة القرارات الإدارية والفنية والتنفيذية المتعلقة بالجمعية التعاونية والمركز الطبي بعد تداولها وعرضها على مجلس الإدارة.

2. قسم الإدارة العامة

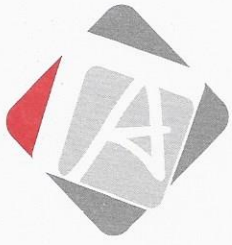
تتكون الإدارة العامة في الجمعية الأهلية التعاونية من عدة أقسام مختلفة بغرض تقديم الدعم الإداري والفني اللازم وايضاً لتسيير وتنظيم كافة الأعمال الخاصة بالجمعية الأهلية المختلفة. وتشمل قسم الشؤون القانونية، قسم الحسابات، وقسم تقنية المعلومات (IT)، وقسم العلاقات العامة.

3. الجمعية (قسم مبيعات التجزئة)

هو قسم مختص في بيع السلع والمنتجات الغذائية والإستهلاكية المختلفة بالتجزئة سواء بالبيع المباشر في الفرع الكائن في مصفح الشعبية شرق (9) او عن طريق خدمة التوصيل للمنازل. ويتم إدارة قسم مبيعات التجزئة بواسطة مدير قسم تحت إدارة و إشراف مباشر من قبل مجلس الإدارة.

4. الجمعية (قسم مبيعات الجملة)

هو قسم مختص في بيع السلع والمنتجات الغذائية ومواد الضيافة والمعقمات الطبية والادوات الكهربائية وجميع المنتجات الإستهلاكية بالجملة، ويقوم القسم بخدمات التعاقدات مع الهيئات والدوائر والمؤسسات الحكومية وغير الحكومية وبعض المؤسسات والشركات الخاصة. وكما يقوم القسم أيضاً بخدمات التوصيل الى جميع الجهات التي يتم التعاقد معها في كافة ارجاء الامارات العربية المتحدة. ويتم أيضاً إدارة قسم مبيعات الجملة بواسطة مدير قسم تحت إدارة و إشراف مباشر من قبل مجلس الإدارة



5. الجمعية (مركز مزيد الطبي)

هو مركز مختص بالرعاية الطبية الأولية وفق التصنيف والتراخيص الصادرة من هيئة الصحة بابوظبي ويضم عيادات و تخصصات مختلفة ويتكون الهيكل الإداري لمركز مزيد الطبي من عدة أقسام وذلك لدعم أعماله وتخصصاته المختلفة. وتشمل قسم الحسابات، قسم الإستقبال و الإستعلامات، قسم إدخال المعلومات (التسجيلات وبيانات التأمين الصحي)، ويتم إدارة المركز الطبي أيضاً بواسطة مدير إداري تحت إشراف مباشر من قبل مجلس الإدارة.

ثانياً: الأنشطة المرخصة للجمعية الأهلية التعاونية

أ/ خدمات بيع السلع والمنتجات الغذائية والإستهلاكية:- ويمثل النشاط الرئيسي للجمعية حسب ماورد في نظامها الأساسي ويشمل بيع المواد الغذائية ومواد الضيافة والسلع بالجملة وبيع السلع والمنتجات الغذائية والإستهلاكية بالتجزئة، بيع الأدوات القرطاسية بالتجزئة، بيع الثلجات والغسالات والإجهزة الكهربائية المنزلية بالتجزئة، خدمات حقول النفط والغاز البرية والبحرية، بيع الملابس الرجالية الجاهزة بالتجزئة، بيع الملابس النسائية الجاهزة بالتجزئة وبيع ملابس الأطفال الجاهزة بالتجزئة.
ب/الخدمات العلاجية والصحية:- تعتبر احد الأنشطة المرخصة للجمعية الأهلية التعاونية متمثلة في(مركز مزيد الطبي) وتشمل تخصصات طب الأسنان، تقويم الأسنان، طب الأطفال، النساء والتوليد، الطب العام، التجميل، العلاج الطبيعي وطب الأسرة. وسوف يتم إضافة بعض التخصصات الحيوية في المستقبل إنشاء الله. ويجري العمل في المركز الطبي بصورة جيدة للغاية وقد تم التدقيق عليه مؤخراً من قبل هيئة الصحة بابوظبي وقد حصل مركز مزيد الطبي على التصنيف (A) في معايير المطالبات الطبية والاجراءات التي يقوم بها اطباء ودرجة (96) في معايير الامن السبراني ودرجة (95) في معايير إشتراطات المراكز الطبية للرعاية الاولية . تمارس الجمعية الأهلية التعاونية كافة الأنشطة المذكورة أعلاه وفقاً لنظامها الأساسي، باستثمار أموال الجمعية في الأنشطة التي تعود بالنفع على أعضائها وفي نطاق أهدافها التعاونية.

ثالثاً: أعضاء مجلس الإدارة

يتكون مجلس إدارة الجمعية الأهلية التعاونية الإستهلاكية الخدمية في دورته الحالية من سبعة أعضاء وتسري عضويتهم حتى تاريخ إنعقاد الجمعية العمومية لسنة المالية المنتهية بتاريخ 2023 /12/31 وذلك فق التفصيل الاتي :-

1. أحمد سالم عوض الراشدي (رئيس مجلس الإدارة)
2. ايهاب سعيد العمودي (نائب رئيس مجلس الإدارة)
3. محمد محفوظ سالم باعبيد (أمين الصندوق)
4. د. حمد عبدالله الجابري (أمين السر)
5. عبدالله ابراهيم الحوسني (عضو مجلس الإدارة)
6. عبدالرحمن عمر بلفقيه (عضو مجلس الإدارة)
7. عارف حسن علي العلي (عضو مجلس الإدارة)



يعمل المجلس على إدارة الجمعية بشكل فعال وتوفير القيادة والمعرفة والخبرة لدعم الإدارة التنفيذية وتحديد الإستراتيجية والأهداف الرئيسية للجمعية ومناقشة المواضيع ذات الأهمية التي من شأنها التأثير على سير الاعمال في الجمعية ومراقبة وتقييم الاداء العام.

رابعاً: إجتماعات مجلس الإدارة

عقد مجلس الإدارة للجمعية الأهلية التعاونية خلال العام 2023 ثلاثة إجتماعات فقط الا أن مجلس الإدارة ظل يتابع بصورة دورية كامل الأعمال المتعلقة بالجمعية الاهلية التعاونية والإطلاع على التقارير الإدارية والمالية والمحاسبية طوال العام 2023. علماً بان إجتماعات مجلس الإدارة يناقش فيها ملخص سير الاعمال وشؤون وقضايا الجمعية المختلفة وتقييم الاداء العام ووضع السياسات المالية والإدارية التي تساعد في تطوير أعمال الجمعية وتساعد في عملية زيادة الأرباح السنوية. وقد ساهمت مجموعة القرارات الإدارية التي تم إتخاذها من خلال هذه الإجتماعات في الفترات السابقة والفترة الحالية في تطوير وترقية أعمال الجمعية الأهلية بصورة ملحوظة والتحول الكبير الذي حدث في الجمعية في الفترة من عام 2017 وحتى الان.

خامساً: أعضاء الجمعية

يبلغ عدد الأعضاء المساهمين في الجمعية الأهلية التعاونية ثلاثمائة وواحد وستون (360) عضو مساهم من الذكور والإناث ويبلغ عدد الأعضاء المساهمين من الذكور مائتان وثلاثون (230) عضواً. وعدد الأعضاء المساهمات من الإناث مائة وثلاثون (130). وباب العضوية مفتوح لكل من يرغب في الإنضمام الى عضوية الجمعية الاهلية التعاونية .

سادساً : موظفي الجمعية الاهلية

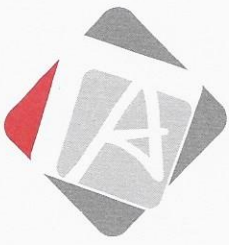
يبلغ عدد الموظفين في الجمعية الأهلية التعاونية (21) موظف وذلك وفق التفصيل الآتي :-

أ/ الجمعية الأهلية (مبيعات التجزئة+مبيعات الجملة)

يبلغ عدد موظفين الجمعية الأهلية (مبيعات التجزئة+ مبيعات الجملة) 20 موظف فقط. ويبلغ عدد الموظفين الذكور (19) موظف، وعدد الموظفات الإناث موظفة واحدة فقط. وتتنوع وتختلف بلدان وجنسيات الموظفين العاملين في الجمعية الأهلية التعاونية حيث نجد (7) موظفين من الهند. و(4) موظفين من بنغلاديش. و(4) موظفين من باكستان. وموظفان من الفلبين. وموظفان من مصر. وموظف واحد من السودان.

ب/ الجمعية الأهلية (مركز مزيد الطبي)

ويبلغ عدد موظفين مركز مزيد الطبي (25) موظف من الذكور والإناث، ويبلغ عدد الموظفين الذكور (7) موظفين، وعدد الموظفات من الإناث (18) موظفة، وتتنوع وتختلف أيضاً بلدان وجنسيات الموظفين العاملين في المركز الطبي حيث نجد عدد (12) موظف من الفلبين، وموظفان من اليمن. وعدد (3) من الهند. وموظفتان من السودان. وموظف واحد من جيبوتي. وموظفتان من مصر. وموظفة واحدة من الجزائر. وموظفة واحدة من أوغندا.



سابعاً : الأراضى المملوكة والممنوحة والمستأجرة للجمعية

بالنسبة الى الاراضي المملوكة والممنوحة للجمعية الاهلية التعاونية ليس هنالك أراضي مملوكة وكما أنه لم يتم إعطائها منحة قطعة الارض من قبل الجهات المعنية بالموضوع في الدولة اسوة بالجمعيات التعاونيات الاخرى على الرغم من قدم تأسيس الجمعية والجهود المبذولة في هذا الشأن.ولذلك تستأجر الجمعية كافة العقارات التي تمارس عليها إنشئتها التجارية المختلفة،حيث تستأجر الجمعية الأهلية محل تجاري(سوبر ماركت) في مدينة محمد بن زايد الشعبية(شرق9) بمساحة تقدر بحوالي (96) متر مربع وقد تم هذه المساحة فقط لصالح قسم مبيعات التجزئة ويعتبر السوبر ماركت هو الفرع الرئيسي والمنفذ لمبيعات التجزئة. وايضاً تستأجر الجمعية الأهلية مكتب للإدارة العامة بنفس البناية المقام عليها الفرع الرئيسي وبمساحة تقدر بحوالي(24)متر مربع، ويعتبر المكتب بمثابة المقر الرئيسي للإدارة العامة قي الجمعية ويتم من خلاله إدارة كافة شؤون الجمعية وإستقبال كافة الأعضاء المساهمين والرد على جميع إستفساراتهم المختلفة والإطمئنان عن سير الاعمال الجمعية.وأيضاً تستأجر الجمعية الأهلية مخزن بمساحة تقدر بحوالي(60) متر مربع في منطقة مصفح الصناعية وقد تم تخصيص جزء من مساحة المخزن لصالح قسم مبيعات الجملة وقسم الحسابات.وأيضاً تستأجر الجمعية شقة خاصة بسكن الموظفين بمساحة تقدر بحوالي (180) متر مربع بمصفح الشعبية شرق(9).وأيضاً تستأجر الجمعية الأهلية(مركز مزيد الطبي)شقتين متجاورتين بمساحة كلية تقدر بحوالي(488)متر مربع وتم تخصيصها لصالح مركز مزيد الطبي بتخصصاته الطبية المختلفة الذي سبق الإشارة إليه أعلاه.

ثامناً: مكاتب ومخازن ومصانع الجمعية الاهلية التعاونية ومنافذ البيع

لدى الجمعية الأهلية التعاونية مكتب واحد فقط كما سبق الإشارة إليه أعلاه بمدينة محمد بن زايد(مصفح الشعبية شرق9) ويعتبر المكتب بمثابة المقر الرئيسي لإدارة الجمعية ويتم من خلاله إدارة كافة أعمال وشؤون الجمعية المختلفة وكذلك إستقبال كافة الأعضاء المساهمين والرد على إستفساراتهم المختلفة والإطمئنان عن سير الاعمال الخاصة بالجمعية وتبلغ مساحة المكتب حوالي(24) متر مربع.ايضاً لدى الجمعية الأهلية مخزن واحد فقط بمصفح الصناعية بمساحة تقدر بحوالي (60) متر مربع.ولاتملك الجمعية الاهلية مصانع في الوقت الحالي،وتنحصر منافذ البيع المباشر للجمعية الاهلية في فرع الجمعية القائم بالشعبية شرق(9) وخدمة التوصيل للمنازل، وقسم مبيعات الجملة الذي يقوم ببيع توصيل المبيعات إلى مقار ومكاتب عملائه من الدوائر والمؤسسات الحكومية المختلفة وبعض الشركات العامة و الخاصة، وكذلك مركز مزيد الطبي الذي يقدم خدمات طبية في تخصصات مختلفة.

تاسعاً:مخصص تحسين شؤون المنطقة وأعمال الخير

بالنسبة الى مخصص تحسين شؤون المنطقة واعمال الخير لم يتم تخصيص اية أموال من قبل الجمعية الأهلية التعاونية لصالح تحسين شؤون المنطقة او أعمال الخير في المناطق التي تمارس فيها عملها او نشاطها. لاسباب ترجع الى الخسائر التراكمية في السنوات السابقة في رأس مال الجمعية كما هو موضح في البيانات المالية الخاصة بالجمعية الاهلية وبمشيئة



وبعد الإنتهاء من كافة الخسائر التراكمية الموجودة في رأس المال سوف يكون باستطاعة مجلس الإدارة من تخصيص نسبة من أرباح الجمعية السنوية في تحسين شؤون المنطقة وأعمال الخير.

عاشراً: اللجان التي شكلها المجلس ومهامها وتوصياتها

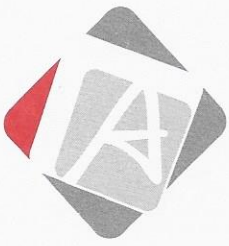
قام مجلس الإدارة للجمعية الأهلية التعاونية في فترة سابقة بتقديم دعوة الى بعض الأعضاء المساهمين بغرض الشفافية وتعريفهم بكافة المسائل المالية والإدارية والفنية وكل مايتعلق باعمال وشؤون الجمعية، وكذلك الإستفادة من خبراتهم العملية في دعم أعمال الجمعية والمركز الطبي. وبناء على ذلك شكلت لجنة فنية من السيدة مريم خلفان المنصوري والسيد عبدالله مال الله الحوسني والسيد عبدالحميد محمد أحمد خوري. وقدم أعضاء اللجنة الفنية مقترحات فنية الى مجلس الإدارة للجمعية وترك مجلس الإدارة الباب مفتوحاً لكل من يرغب من الأعضاء المساهمين في الإنضمام لعضوية اللجنة الفنية. وفي العام 2022 تم تشكيل لجنة فنية جديدة تتكون من السيد رئيس مجلس الادارة والسيد عبدالرحمن بلفقيه عضو مجلس الادارة والسيد حمد عبدالله الجابري والسيد محمد سالم محفوظ باعبيد على ان يقوم مجلس الادارة بتحديد صلاحياتها ومسؤولياتها.

أحد عشر: الخطط التي تم إقرارها خلال العام 2023 ومدى تنفيذها والخطط المستقبلية

بدء التخطيط وتطوير العمل في الجمعية الأهلية التعاونية في منتصف العام 2017. وذلك بعد دراسة الاداء العام والدخل والمصروفات ووضع الجمعية بشكل عام ،حيث بدء مجلس الإدارة في العمل على تصحيح وعلاج السلبيات السابقة وذلك بوضع عدد من الخطط التي سوف تساعد على تخفيض النفقات والتكاليف والمصروفات وزيادة الدخل العام بصورة عامة،حتى تتوفر القدرة والإمكانيات الكافية للجمعية على إغلاق باب الخسائر ومن ثم التحول الى مرحلة الأرباح.ومن بدء مجلس الإدارة في تنفيذ الخطط التي تم وضعها على الوجه التالي :-

إغلاق فرع قسم مبيعات التجزئة بالشعبية (شرق 11)

على ضوء النتائج السلبية للفرع وعدم تحقيق أية أرباح لمدة عام كامل من إفتتاحه، وبعد إجراء دراسة تحليلية متكاملة تم من خلالها حساب نسبة المبيعات والمصروفات ونمو نسبة المبيعات في الفرع ولمدة عام كامل، إتضح أنه حتى في حال زيادة نسبة المبيعات بمعدل (6%) في الشهر الواحد فأن الفرع لن يغطي مصروفاته التشغيلية بسبب إرتفاع القيمة الإيجارية والمصروفات التشغيلية والإدارية للفرع.وبناء على الدراسة التي تمت في ذلك وجه مجلس الإدارة مباشرة بإغلاق فرع الجمعية بالشعبية(شرق 11) ووقف الخسائر مما كان له الأثر الايجابي الكبير في تحول الجمعية من الخسائر الى الأرباح.

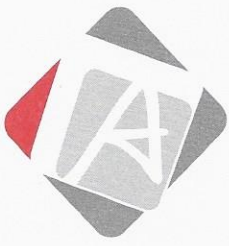


خدمة التوصيل إلى المنازل

في إطار تنفيذ خطط الجمعية التي أشرنا إليها أعلاه تم تنظيم وتوسيع خدمة التوصيل إلى المنازل وذلك من خلال زيادة عدد موظفي الخدمة بغرض تغطية أكبر مساحة ممكنة من مدينة محمد بن زايد. كما تم تمديد عدد ساعات عمل الخدمة حيث أصبحت الخدمة متوفرة خلال الفترة الصباحية والمسائية.

تخفيض القيمة الإيجارية

ظل موضوع ارتفاع القيمة الإيجارية للعقارات المستأجرة للجمعية الأهلية من أبرز المشاكل التي واجهت الجمعية، حيث أن هنالك جزء مقدر من الأرباح يذهب لصالح القيمة الإيجارية، ويرجع ذلك لعدم الحصول على منحة قطعة الأرض المقدمة من الدولة حتى الان، رغماً عن قدم تأسيس الجمعية والجهود المبذولة في هذا الشأن ولكن على الرغم من ذلك عمل مجلس الإدارة على تخفيض القيم الإيجارية سواء بالنسبة للعقارات المستأجرة للجمعية التعاونية (مبيعات التجزئة + مبيعات الجملة) او المركز الطبي. واضعاً في إعتباره أن التحول من الخسائر الى الربحية يقتضي تخفيض تكلفة المصروفات والنفقات المالية ومن ضمنها تخفيض القيمة الإيجارية للعقارات المستأجرة للجمعية، بذلت جهود مقدره في تنفيذ هذا الموضوع وبالفعل نجح مجلس الإدارة في ذلك. حيث انه تم تخفيض القيمة الإيجارية لقسم مبيعات التجزئة (السوبرماركت) من مبلغ (305,000) ثلاثمائة وخمسة الف درهم الى مبلغ (275,000) مائتان وخمسة وسبعون الف درهم في السنة اي تخفيض نسبة (9.83%) من الإيجار. كما تم تخفيض القيمة الإيجارية لسكن الموظفين في الجمعية من مبلغ (87,000) سبعة وثمانون الف درهم في السنة الى مبلغ (63,000) ثلاثة وستون الف درهم في السنة اي تخفيض نسبة (27%) من الإيجار. وأيضاً تم تخفيض القيمة الإيجارية لمستودع الجمعية (المخزن) من مبلغ (120,000) مائة وعشرون الف درهم في السنة الى مبلغ (60,000) ستون الف درهم اي تخفيض نسبة (50%) من قيمة الإيجار. كما تم تخفيض القيمة الإيجارية لمكتب الإدارة العامة للجمعية من مبلغ (32000) إثنان وثلاثون الف درهم الى مبلغ (24000) أربعة وعشرون الف درهم اي تخفيض نسبة (25%) من قيمة الإيجار. أما على صعيد الجمعية الأهلية (مركز مزيد الطبي) فقد تم تخفيض القيمة الإيجارية من مبلغ من (430,000) اربعمائة وثلاثون في السنة الى (313,950) ثلاثمائة وثلاثة عشر الف وتسعمائة وخمسون درهم في السنة اي تخفيض نسبة (36%) من قيمة الإيجار. وبذلك تصبح إجمالي المبالغ التي تم تخفيضها بالنسبة للعقارات المستأجرة للجمعية الأهلية التعاونية منذ بدء العمل في تطوير وترقية أعمال الجمعية الأهلية التعاونية في منتصف العام 2017 حوالي (230,000) مائتان وثلاثون الف درهم ويعتبر تخفيض القيمة الإيجارية للعقارات المستأجرة لصالح الجمعية الأهلية التعاونية أحد أهم العوامل في التحول من الخسائر الى الربحية.

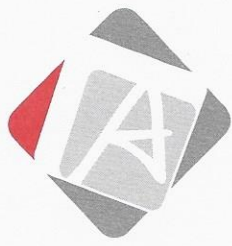


مراجعة وتنظيم الهيكل الإداري للجمعية والمركز الطبي

تمت إعادة تنظيم ومراجعة الهيكل الإداري للجمعية الأهلية التعاونية من قبل مجلس الإدارة وذلك من خلال إلغاء بعض الوظائف الإدارية والإستعاضة عنها بوظيفة بديلة مع مراعاة عامل الكفاءة والخبرة في ذلك. وعلى أساس ذلك تم إلغاء وظيفة المدير العام في الهيكل الإداري للجمعية الأهلية التعاونية وتعيين مدير لكل من قسم مبيعات الجملة والتجزئة وتعيين مدير إداري للمركز الطبي مع تكليف اثنين من أعضاء مجلس الإدارة بمهمة الإشراف العام على كافة الأعمال الخاصة بالجمعية والمركز الطبي ويكون للعضوين كافة الصلاحيات في إتخاذ القرارات الإدارية والفنية التنفيذية المتعلقة بالجمعية او المركز الطبي بعد عرضها على مجلس الادارة وبناء على ذلك تم تكليف السيد الدكتور حمد الجابري بمهمة إدارة الجمعية الأهلية التعاونية (مبيعات الجملة+التجزئة) والسيد عبدالرحمن عمر بلفقيه بمهمة إدارة المركز الطبي بتخصصاته المختلفة. وقد ساعدت عملية مراجعة وإعادة تنظيم الهيكل الإداري في الجمعية الأهلية التعاونية في تنسيق العمل بين أقسام المختلفة وتطوير وترقية أعمال الجمعية.

التحول من الخسائر الى الأرباح

يعتبر التحول من الخسائر الى الأرباح من أبرز الإنجازات التي تم تحقيقها في الجمعية الأهلية التعاونية، حيث تولى مجلس الادارة السابق مهام إدارة الجمعية في منتصف شهر يوليو من العام 2017. و قد كانت خسائر الجمعية (مبيعات التجزئة + مبيعات الجملة) في العام 2016 (1,107,741) مليون ومائة وسبعة آلاف وسبعمائة وواحد وأربعون درهم و خسائر المركز الطبي قد بلغت (1,157,941) مليون ومائة وسبعة وخمسون الف درهم وتسعمائة وواحد وأربعون درهم. اي بمعنى أن صافي الخسائر الموحدة للجمعية الأهلية التعاونية قد بلغت (2,265,682) إثنين مليون ومئتان وخمس وستون الف وستمائة وإثنان وثمانون درهم. في العام 2016. عمل مجلس الإدارة مباشرة خلال الفترة القصيرة المتبقية من العام 2017 على تخفيض المصروفات وزيادة الدخل العام في الجمعية. وفعلياً نجح المجلس في ذلك وتم تخفيض خسائر الجمعية الأهلية في السنة المالية المنتهية بتاريخ 2017/12/31 من مبلغ (2,265,682) إثنين مليون ومئتان وخمس وستون الف وستمائة وإثنان وثمانون درهم، الى مبلغ (535,306) خمسمائة وخمسة وثلاثون ألف وثلاثمائة وستة دراهم فقط، اي تخفيض نسبة الخسائر في الجمعية بما يعادل نسبة (76%) مقارنة بالعام 2016. وفي العام 2018 إستطاع مجلس الإدارة بفضل من الله تعالى بالتحول مباشرة الى مرحلة الأرباح وذلك لأول مرة منذ تاريخ تأسيس الجمعية الأهلية التعاونية. حيث حققت الجمعية أرباح بلغت (493,044) اربعمائة وثلاثة وتسعون الف واربعة واربعون درهم. وتواصلت مجهودات مجلس الإدارة في عام 2019 حيث حققت الجمعية أرباح سنوية قدرها (1,674,617) مليون وستمائة وأربع وسبعون الف وستمائة وسبعة عشر درهم. اي بزيادة أرباح بلغت (70%) مقارنة مع عام 2018. وتواصلت أيضاً مجهودات مجلس الإدارة في العمل على زيادة الأرباح في العام 2020 حيث تم تحقيق أرباح سنوية قدرها (1,939,978) مليون وتسعمائة وتسعة وثلاثون الف وتسعمائة وثمانية وسبعون درهم. بزيادة ارباح قدرها (13%) عن عام 2019. وفي العام 2021 حققت الجمعية ارباح بلغت (578,979) خمسمائة وثمانية وسبعون الف وتسعمائة وتسعة وسبعون درهم. ونوضح بان إنخفاض نسبة الأرباح في العام 2021 عن العام 2020 جاء نتيجة لاستمرار



إجراءات التدابير الإحترازية ونظام الدوام عن بعد مما أدى إلى إنخفاض المبيعات في قسم الجملة الذي بدوره اثر على ارباح الجمعية بصورة عامة. في العام 2022 حققت الجمعية الأهلية التعاونية ارباح قدرها (839,059) ثمانمائة وتسعة وثلاثون الف وتسعة دراهم اي بزيادة قدرها (30)% من السنة السابقة. وفي هذه السنة المالية المنتهية بتاريخ 2023/12/31 حققت الجمعية الاهلية التعاونية أرباح قدرها (453,789) اربعمائة وثلاثة وخمسون الف وسبعمائة وتسعة وثمانون درهم لاغير. وبفضل من الله تسير الجمعية الاهلية بخطوات ثابتة نحو إغلاق الخسائر التراكمية السابقة في راس المال.

الخطة المستقبلية للجمعية الأهلية التعاونية للعام 2024

سوف تستمر جهود مجلس الإدارة خلال العام 2024 وذلك بدعم مدراء الاقسام في الجمعية وحثهم على السعي المستديم للكشف عن فرص الإستثمار وتخفيض التكاليف والمصروفات والبحث والتركيز على سبل زيادة الدخل العام، ومن هذا المنطلق تم وضع خطط استراتيجية للجمعية الاهلية على النحو التالي :-

- ❖ دعم قسم مبيعات الجملة في تنفيذ كافة التعاقدات السابقة مع الجهات والدوائر الحكومية والشركات الخاصة والسعي دوماً للحصول على تعاقدات جديدة.
- ❖ دعم قسم مبيعات التجزئة من خلال الحصول على أفضل أسعار للمشتريات وتحسين مصادره الموجودة حالياً ومنها خدمة التوصيل للمنازل، والسعي للحصول على مصادر أخرى.
- ❖ زيادة ساعات العمل اليومية في قسم مبيعات التجزئة لمدة 24 ساعة.
- ❖ عمل صفحة خاصة بالجمعية وذلك للتسوق عن طريق وسائل التواصل الإجتماعي والبيع عن طريق (One line)
- ❖ فتح منافذ جديدة للبيع مع بعض المؤسسات الصغيرة على سبيل المثال المدارس التي تقع في محيط قسم مبيعات التجزئة وذلك بتوريد بعض المنتجات الغذائية البسيطة.
- ❖ دراسة التوسع في أعمال الجمعية إما من خلال فتح فرع آخر في موقع اكثر جاذبية او فتح محل لإنشطة أخرى.
- ❖ دعم المركز الطبي وإضافة تخصصات جديدة وتوفير كافة المعدات التي بدورها ستؤدي الى زيادة الدخل العام في المركز الطبي.
- ❖ البحث عن مصادر إضافية والدخول في تعاقدات مع بعض الجهات والشركات والمؤسسات بغرض زيادة نسبة المبيعات
- ❖ اكتشاف فرص عمل جديدة وتطوير السياسات الداخلية وفقاً للمتطلبات السوقية .
- ❖ إستثمار جزء من أموال الجمعية لدى بعض شركات التمويل الخاصة بغرض تنويع إستثمارات الجمعية وزيادة نسبة الارباح.



إثني عشر: مقترحات مجلس الإدارة فى توزيع الأرباح

على الرغم من تحقيق الجمعية الأهلية التعاونية أرباح فى الأعوام 2018,2019,2020,2021,2022,2023. إلا أنه ليس هنالك مقترح من مجلس إدارة الجمعية بتوزيع ارباح على الاعضاء المساهمين بسبب وجود الخسائر التراكمية فى راس مال الجمعية فى السنوات السابقة. وبالتالي لايمكن او من الصعب فى الوقت الحالى توزيع أرباح على الأعضاء المساهمين مالم يتم الإنتهاء وتغطية كامل خسائر التراكمية فى راس المال او وفق ما قد تقرره وزارة الاقتصاد (إدارة التعاونيات والمخزون الإستراتيجي) فى هذا الشأن بالإتفاق مع مجلس الإدارة. وتبذل إدارة الجمعية الأهلية التعاونية جهود مقدرة لتغطية الخسائر التراكمية التي حدثت فى السنوات السابقة.

ثلاثة عشر:المعضلات التي تواجه الجمعية الاهلية التعاونية

ومن أبرز المعضلات التي واجهت الجمعية الاهلية التعاونية من تاريخ تأسيسها ومازالت تواجهها حتى الان هو موضوع عدم الحصول على منحة الأرض المقدمة من الدولة مثلها ومثل الجمعيات الاخرى حتى تتمكن من بناء المشروع الذي يلبي طموحات ورغبات الأعضاء المساهمين، بالرغم من الجهود المبذولة فى هذا الموضوع ومنذ عدة سنوات. حيث تقدمت الجمعية الأهلية التعاونية فى عام 2013 بطلب الى المجلس التنفيذي بابوظبي للحصول على منحة قطعة الأرض وأعقتها بعدة طلبات إلى عدد من الجهات الحكومية ذات الصلة (دائرة التخطيط العمراني والبلديات بأبوظبي ودائرة تنمية المجتمع) الا أنه لم تكلل جهودها بالنجاح ولم تتم الموافقة على طلبات الجمعية. وجدير بالذكر الموقف الداعم لوزارة الإقتصاد(إدارة التعاونيات والمخزون الاستراتيجي) فى هذه المساعي. ولم تكتفي أيضاً الجمعية الأهلية التعاونية بطرق أبواب الجهات الرسمية فقط. بل قامت بطرق ابواب اخرى ، حيث تم إعداد كتاب وإرساله الى ديوان صاحب السمو الشيخ محمد بن زايد . وفى الختام يتقدم إليكم مجلس الإدارة للجمعية الاهلية التعاونية بالشكر الجزيل على ثقكم الكبيرة التي كانت ومازالت دافعاً ودعماً لمسيرتنا كما تعودنا منكم دائماً لتعزيز وتطوير أداء أعمال الجمعية الأهلية التعاونية وضمان إستمرارها وتجنب جميع المخاطر المستقبلية وتحقيق العوائد المطلوبة إنشاء الله، ويبقى لنا أن نجدد لكم وعودنا بأن يبقى مجلس الإدارة مستمر فى العمل لما فيه المصلحة العامة للجمعية الاهلية ومساهميها الكرام.

والله الموفق،،،

الجمعية الأهلية التعاونية الإستهلاكية الخدمية

