

## Стратегическая рамка





# Вопросы управления цепочками поставок и закупок в области общественного здравоохранения



## Управление цепочками поставок

- Цель: Разработка ориентированной на пациента цепочки поставок фармацевтической продукции, обеспечивающей бесперебойную поставку.
- Низкий потенциал персонала цепочки поставок (для планирования спроса, складирования, распределения и управления запасами)
- Недостаточная мощность национальной сети хранения и распределения
- Нехватка рабочей силы и материалов в цепочке поставок
- Слабые системы для точного прогнозирования и планирования распределения, поддерживаемые цифровыми технологиями
- Неясные роли и обязанности
- Перегруженность портов
- Рост затрат на грузоперевозки

## Проблемы с закупками

### Проблемы, связанные с поставщиком

- Ограниченная база поставщиков, что приводит к высоким ценам на лекарства и расходные материалы
- Отсутствие доступа на мировые рынки, отсутствие интереса со стороны крупных производителей/поставщиков из-за небольшого размера рынка и низких цен, установленных государством
- Неразвитый рынок поставщиков и трудно найти надежных поставщиков, предлагающих качественную продукцию
- Плохая работа поставщиков и участие менее надежных поставщиков в государственных тендерах

### Проблемы с данными, количественной оценкой и формированием бюджета

- Плохой обмен информацией между отделами, участвующими в закупках
- Неточные данные, ведущие к проблемам количественной оценки и составления бюджета
- Низкая прозрачность цепочки поставок; отсутствие контроля и прозрачности расходов на закупки
- Отсутствие надлежащих технологий и систем электронных закупок



# Возможности для регионального сотрудничества (потенциальные вмешательства)



## Примеры вариантов совместных закупок



Сократить транзакционные издержки



Увеличить информацию о рынке



Уравновесить риски поставщика и покупателя



Балтийская инициатива по закупкам  
Скандинавский фармацевтический форум



**Информированные закупки:**  
страны обмениваются информацией о ценах и поставщиках

**Скоординированные информированные закупки:** совместное исследование рынка, обмен информацией о производительности поставщиков и мониторинг цен



**Групповые контракты:** Совместные переговоры о ценах и выбор поставщиков. Страны соглашаются закупать у выбранных поставщиков

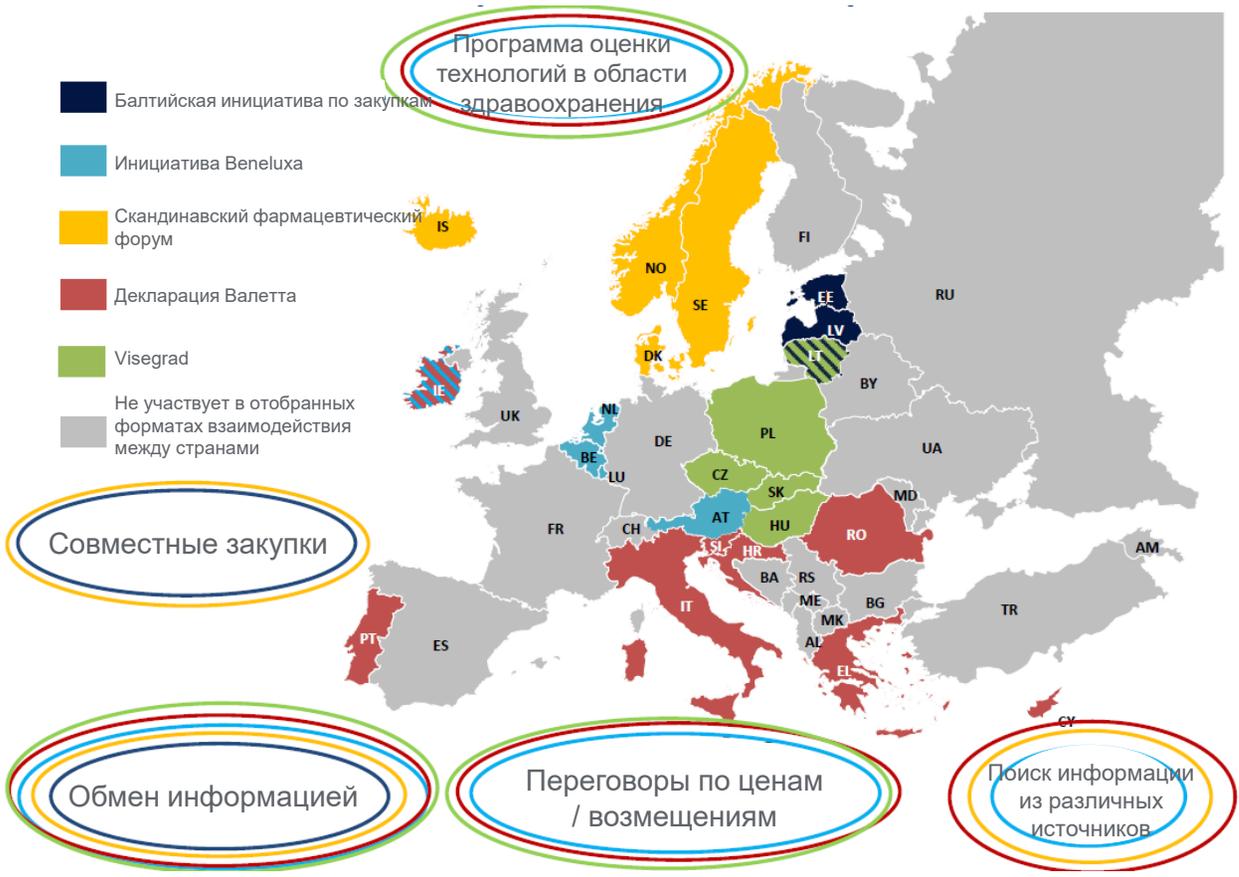


**Централизованное заключение контрактов и закупок:** совместные тендеры и присуждение контрактов через централизованный орган от имени стран

**Групповые закупки и распределение:**  
централизованная дистрибьюторская организация, объединяющая групповые закупки и цепочку поставок



# Возможности для регионального сотрудничества (потенциальные вмешательства)



## Slide 4

---

**KRO**

new slide

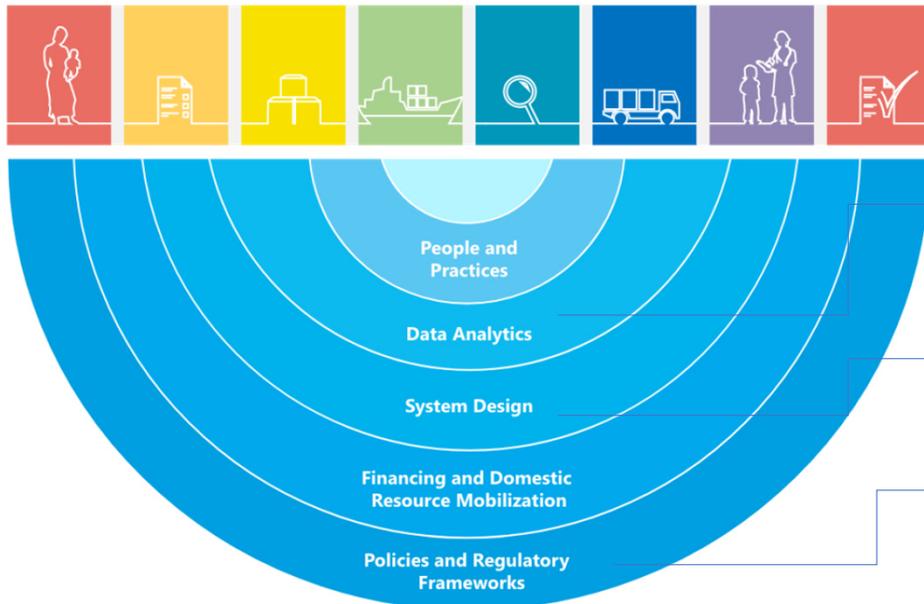
Kirthi Ramesh, 2022-10-03T19:57:35.647



# Возможности для регионального сотрудничества (потенциальные вмешательства)



Определение потребности   Составление бюджета и планирование   Закупки   Доставка и таможенная очистка   Инспекция   Складирование, распределение и повторный заказ   Использование конечным пользователем   Мониторинг и оценка



## Возможности для оптимизации цепочки поставок и инноваций

Интероперабельные национальные диспетчерские вышки / сети видимости и аналитики (VAN), которые передаются в совместный ситуационный центр

Региональные распределительные центры (RDC) и склады

Усиление регулирования лекарственных препаратов

Article

### Страны укрепляют цепочки поставок товаров медицинского назначения при поддержке ЮНИСЕФ и ВОЗ

ВОЗ и ЮНИСЕФ оказали поддержку Азербайджану, Грузии, Казахстану, Молдове и Узбекистану в оптимизации работы их цепочек поставок

UNICEF, WHO



# Возможности для регионального сотрудничества (потенциальные вмешательства)



## Региональный центр управления закупками и цепочками поставок (PSM)

- Платформа для содействия и управления сообществом практиков, способствующая обмену знаниями, гармонизации развития и потенциала рабочей силы, мобилизации ресурсов и обеспечению регионального согласования стандартов и политик.
- **Преимущества регионального сотрудничества PSM:**
  - Повышение прозрачности рыночной информации, лучший доступ к рынкам, более справедливый доступ к лекарствам и расходным материалам → повышение надежности поставок и ценообразования
  - Согласование стандартов и процессов, повышение гибкости и маневренности, например, улучшение движения товаров в регионе и между регионами.

В ближайшем будущем

Способствовать развитию потенциала, включая обучение, наставничество;  
Проводить обсуждения по интересующим темам (например, информация о рынке, цифровизация, возможности для дальнейшего сотрудничества)



Координировать обмен информацией между странами, обмениваясь передовым опытом, извлеченными уроками, информацией о ценах на продукцию, эффективности поставщиков  
Поддержка согласования стандартов данных, процессов PSM и квалификаций

В долгосрочной перспективе

Поддержка совместного планирования поставок, совместных закупок, совместного ситуационного центра, содействие региональным распределительным центрам и запасам, проверка продукции, совместные исследования.



# Регулирование лекарственных средств и региональная политика доверия



## Проблемы

Регулирование часто осуществляется недостаточно финансируемыми НРО, работающими изолированно

- Дублируемая и избыточная работа органов с разными возможностями, ресурсами и навыками, например, для оценки производственных площадок
- Лабораторное тестирование часто не основано на оценке риска, поэтому оно неэффективно с точки зрения затрат
- Люди сталкиваются с излишними препятствиями при доступе к медицинским продуктам
- Противоречивые результаты без очевидной пользы для общественного здравоохранения
- Бизнесу и торговле мешают неэффективные системы регулирования
- Некачественные или фальсифицированные продукты могут легче попасть на рынок
- Принятие решений агентствами по закупкам затруднено из-за неадекватной информации

## Усиление регулирования лекарственных средств



### Национальный уровень

- Усилить подход, основанный на оценке риска, и оптимизировать использование ресурсов лабораторных исследований
- Развивать потенциал для внедрения передовой практики обеспечения надежности в соответствии с рекомендациями ВОЗ
- Оптимизировать кабинетную оценку документации, например, сертификации GMP



### Региональное сотрудничество

- Разработать административные инструменты и соглашения для обеспечения обмена информацией
- Разработать совместные мероприятия, такие как совместная оценка совместно определенного приоритетного продукта.
- Постепенное развивать механизмы регулярного сотрудничества с хорошо обеспеченными ресурсами регулирующими органами
- Разработать и внедрить специальную ИТ-платформу для поддержки совместных оценок и облегчения обмена информацией с минимальным ручным вмешательством



# Предлагаемая региональная инвестиционная рамка

Мероприятие	Предлагаемые методы	Возможные страны/кластеры
<ul style="list-style-type: none"> <li>Создать региональный центр для улучшения управления закупками и цепочками поставок</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ТП или другие методы</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Региональный (подлежит уточнению)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширить доступ к товарам медицинского назначения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Проект или компонент проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Азербайджан, Грузия, Кыргызская Республика, Монголия, Пакистан, Таджикистан, Туркменистан, Узбекистан, (КНР)</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Расширить возможности НРО и усилить региональное доверие</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ТП (некоторая поддержка в рамках ТП АБР); Компонент проекта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Азербайджан, Грузия, Кыргызская Республика, Монголия, Таджикистан, Узбекистан</li> </ul>